



ЦИКЛ ПРОГРАММ «УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ МАСТЕРСТВО – РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД»

Концепция 2022

История Программы



В целях улучшения инвестиционного климата в российских регионах путем повышения управленческого мастерства региональных команд в 2016 году была сформирована уникальная по своему содержанию, структуре, методике преподавания и преподавательскому составу программа «Управленческое мастерство: развитие региональных команд», в ходе которой участники разрабатывают прорывные проекты, разбирают лучшие отечественные и зарубежные практики, развивают лидерские и командные навыки и компетенции, формируют навыки и потребность в непрерывном самообразовании.



Описание



Цель Программы

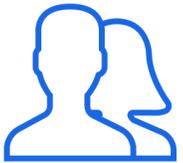
Повышение уровня управленческих компетенций региональных инвесткоманд – лидеров внедрения Инвестстандарта с целью обеспечения ежегодного прироста инвестиций в регионах. Сыгрывание различных команд для определения и масштабирования лучших практик, а также выявления барьеров внедрения и возможностей для дальнейшего совершенствования стандарта.



В неопределенности важно видеть не риски, а возможности, в команде без границ – главный ресурс, в ошибках – новые знания. Образ мышления сотрудника можно изменить



Задачи



Клиентоцентричность

Развитие конкурентоспособных и клиентоцентричных управленцев, понимающих инвестора



Обмен практиками

Не обучение, а научение – научить учиться друг у друга.
Опыт каждого – достояние всех



Внедрение

Ориентация на внедрение практик Инвестстандарта. Привлечение заказчика / инвестора, делового сообщества



Регионы-участники Программы 2022



42

региональные
команды

25

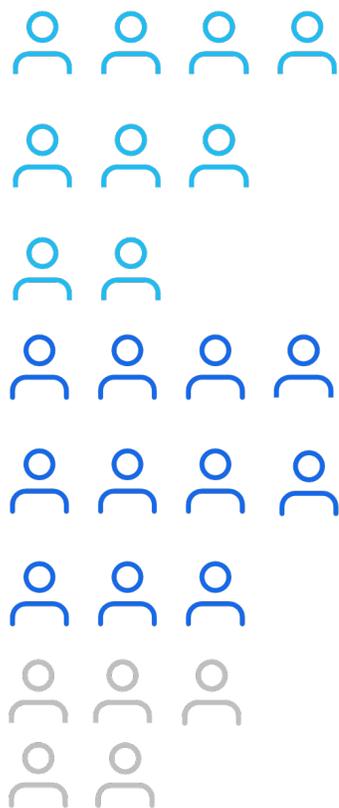
человек
в команде

≈ 1000

участников

Участники региональной команды

Инвесткоманда региона
25 человек



35%

представители
региональных органов
исполнительной власти

45%

представители региональных
институтов развития
(агентства развития)

20%

представители
муниципальных
органов власти



Участник
команды

Типовая должность

- ✓ заместитель высшего должностного лица субъекта РФ, министр, заместитель министра, директор департамента, начальник отдела, ответственные за внедрение Регионального инвестиционного стандарта
- ✓ руководитель, заместитель руководителя, директор департамента, начальник отдела регионального института развития (агентства развития)
- ✓ глава / заместитель главы муниципального образования



Архитектура

МОДУЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ

300 академических часов (6 месяцев)

Очный этап

- 90 очных ак. часов

3 модуля по 3 дня с фокусом на **практическую деятельность по внедрению лучших практик инвестстандарта: научение друг об друга (peer-to-peer) и обмен опытом**, деловые

игры, разбор кейсов, рефлексивные практики, сессии с представителями

Минэкономразвития России, АСИ, инвесторами, выпускниками прошлых лет и пр., привлечение ведущих экспертов и консультантов

• 10 очных ак. часов

Live вебинары с экспертами

в межмодульный период

Межмодульный этап

- 100 ак. часов

Тиминг online (интенсивные форматы работы: вебинары, встречи с бадди-группами, самостоятельная работа). Основной фокус: изменение через постоянное совместное

научение как ключевая компетенция. Отбор наиболее мотивированных участников

- 100 ак. часов

Личностно-профессиональная диагностика, прохождение учебных курсов и изучение материалов с обязательным тестированием на базе дистанционной образовательной платформы

Включают различные рейтинги и чемпионаты

ОБЩИЕ УСТАНОВКИ: минимум академичности – максимум практичности, высокая мотивация на входе, дисциплина, взаимоподдержка и соревновательность в ходе Программы, значимые призы в конце

Структура



В межмодульный период:

Тиминг online, лично-профессиональная диагностика, курсы и материалы для самостоятельного изучения на платформе, рейтинги и чемпионаты, экспертная поддержка

График

Модуль 1

(3 потока по 3 дня очно)

МАРТ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

АПРЕЛЬ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
			1	2	3	
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Межмодульный период

(онлайн)

МАЙ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

ИЮНЬ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

1 поток

14 регионов

2 поток

14 регионов

3 поток

14 регионов

Модуль 2

(3 потока по 3 дня очно)

ИЮЛЬ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Межмодульный период

(онлайн)

АВГУСТ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

СЕНТЯБРЬ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Модуль 3

(3 потока по 3 дня очно)

ОКТАБРЬ

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Образ выпускника Программы в мета-компетенциях

Лидерское развитие

Формирование у инвесткоманд современных представлений о лидерстве и конкурентоспособности

Функциональные навыки

Финансово-инвестиционная грамотность

Алгоритм работы

по Инвестстандарту

Кейсы, лучшие практики работы

с инвесторами

Клиентоцентричность



Лидерские навыки

Сыгрывание – мастерство командного взаимодействия без традиционных границ в современных условиях

Научение – культура постоянного саморазвития и практического применения на рабочем месте

Управление изменениями – умение найти возможности в неопределенности и преодолевать сопротивление

Жажда чемпионских побед – амбициозность и ориентация на результат

НА ВЫХОДЕ:

умение найти правильный баланс и оптимальную комбинацию лидерских и функциональных навыков, а также организационных форматов для совместного поиска решений и научения в мире ускоряющихся изменений

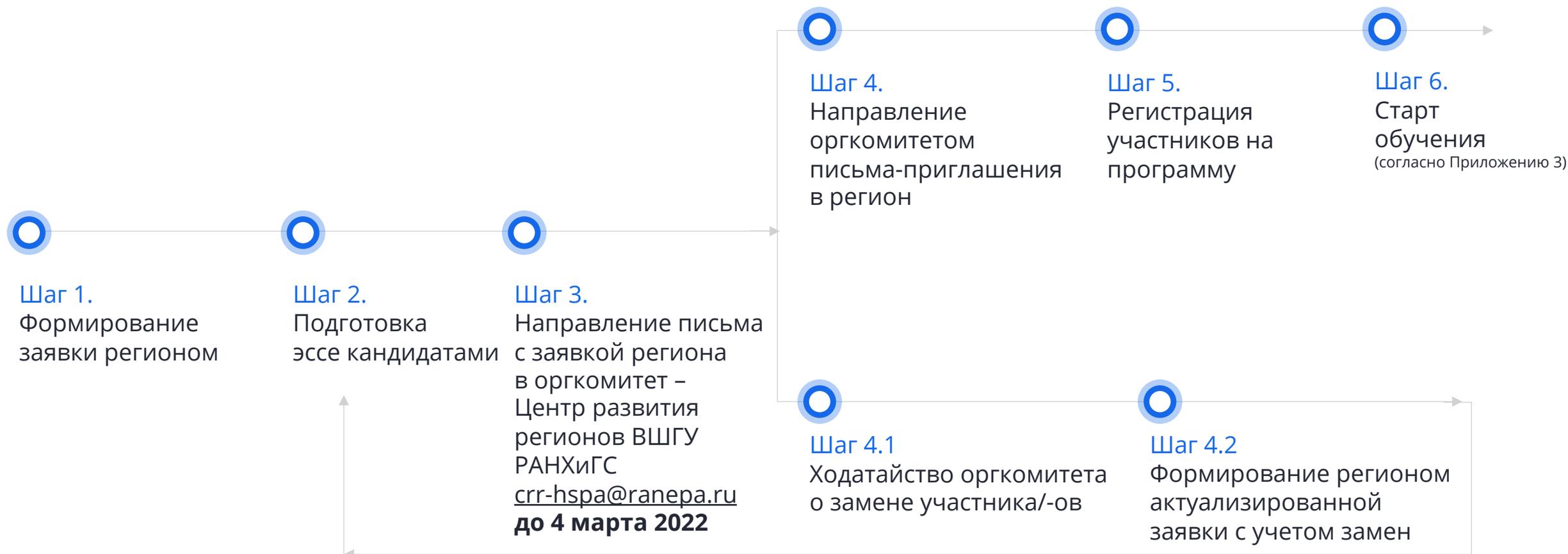
МЕНЯЙТЕ ЛЮДЕЙ ИЛИ МЕНЯЙТЕ ЛЮДЕЙ

Образ результата

Повышение уровня управленческих компетенций
участников региональных инвесткоманд
для результативной работы с инвесторами



Подача заявок на программу 2022





РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



КОНТАКТЫ



crr-hspa@ranepa.ru



г. Москва,
пр-т Вернадского, 84с3



+7 (499) 956 07 55, +7 (499) 956 09 61



gsprm.ranepa.ru

